

# BGE ADIL EN 2023

PARIS & VAL-DE-MARNE • ÎLE-DE-FRANCE





Premier et triple Champion Olympique (1988, 1992, 1994), triple Champion du Monde (1989, 1991 et 1995) de ski de bosses, Edgar Grospeiron gagne, regagne et re-regagne !

En cette année symbolique pour Paris qui accueille les Jeux Olympiques (d'été !), celui qui est devenu conférencier international et entrepreneur (tiens, tiens !) témoigne pour BGE ADIL de son analyse sur les analogies entre sport de haut niveau et entrepreneuriat. Suivons le boss.

**« Trouvons cette énergie au fond de nous pour réaliser nos rêves, nos ambitions, en dépassant les obstacles et en s'entourant des bonnes personnes »**

## Edgar Grospeiron Champion Olympique



*«Le sport de haut niveau, comme l'entrepreneuriat, repose sur une dimension indéniablement individuelle. Chacun est responsable des résultats qu'il obtient. Mais ces résultats ne sont pas le fruit d'un travail solitaire. Nous ne sommes jamais seuls pour atteindre, fabriquer et concrétiser nos objectifs. Bien que la médaille s'accroche au cou de l'athlète, sa victoire est le résultat d'un effort collectif.»*

*Dans le sport comme dans l'entrepreneuriat, la clé de la réussite réside dans la capacité à trouver des solutions plutôt que de se focaliser sur les problèmes. C'est lorsque nous avons plus de solutions que de problèmes que nous pouvons réellement avancer et prospérer.*

*Le rôle de BGE ADIL est crucial : vous aidez et formez les chefs d'entreprise à prendre des décisions réfléchies et éclairées. Vous apportez à ces créateurs de la matière, des compétences et la capacité d'analyse. Pour leur permettre de glisser vite en suivant les meilleures pistes voire en hors-piste pour trouver la sienne.*

**La réussite sportive comme entrepreneuriale est le fruit de la synergie des compétences et de la motivation.  
Et BGE ADIL est un formidable coach.»**



## Notre mission

Depuis la création de BGE ADIL en 1980, ce sont plusieurs milliers d'entrepreneurs, à l'étape de la création ou du développement qui, chaque année, prennent contact pour un appui adapté à leurs besoins.

De l'émergence de l'idée jusqu'à la réalisation du projet, des premières actions de développement à la consolidation du modèle économique, les interventions de BGE ADIL répondent ainsi à toutes les étapes de l'entrepreneuriat.

Pour mener à bien sa mission, BGE ADIL a investi et maîtrise les métiers du conseil et de la formation, des études en création et du développement d'activité auprès des entrepreneurs et de leur environnement.

Une action prioritaire est menée auprès des publics et des structures souhaitant créer leur ou des emplois à travers la réalisation de leur projet.

Précurseur et initiateur dans son domaine d'intervention depuis 44 années, BGE ADIL bénéficie d'un savoir-faire reconnu lui permettant d'être référencée comme un véritable relais des politiques publiques et privées de soutien à la création et au développement d'activité.

Les missions de BGE ADIL ne seraient pas réalisables sans l'appui de ses partenaires, ceux de toujours et ceux à venir.

Merci à tous ceux qui incarnent l'initiative et à ceux qui la soutiennent.

## Jean-Marie Agnesetta Directeur Général

En 2023, face à des défis technologiques offrant des perspectives d'accompagnement distanciels et asynchrones, et même délégués à l'IA générative, BGE ADIL affirme plus que jamais son ambition d'œuvrer pour l'acquisition de compétences favorisant l'accessibilité à l'entrepreneuriat assumé, tout en gardant la relation humaine au cœur de nos appuis.

Que nous soyons en 1992, date à laquelle je découvris BGE ADIL, ou plus de 32 ans après, faciliter l'émancipation professionnelle par l'appui aux initiatives entrepreneuriales reste l'une des plus belles missions possibles.

En souvenir de Nadine.

**« Les missions de BGE ADIL ne seraient pas réalisables sans l'appui de ses partenaires, ceux de toujours et ceux à venir. »**



## En 2023, BGE ADIL remporte des médailles !



Des chiffres impressionnants qui révèlent une activité dynamique mais plus encore, la capacité de BGE ADIL à gérer un flux d'entrepreneurs avec discernement et personnalisation.

Face à un nombre important d'entrepreneurs rencontrés cette année (**6499** dont **5041** pour la 1ère fois), il se doit de diriger chacune des personnes vers l'accompagnement adapté et selon la bonne temporalité.

Les quelques 59 288 heures d'actions sont un « tout » soigneusement personnalisées selon les mille et un profils des entrepreneurs dont **57%** de femmes, contre 33,5% en France de créatrices. Une expérience de **43** années au service du plus grand nombre.

## 3675 projets accompagnés portés par ...



Ah les jeunes ! Ils sont **20%** chez BGE ADIL à pousser la porte de l'entrepreneuriat.

Parce que la création d'entreprise est l'une des solutions pour créer son propre emploi, **84%** des projets accompagnés sont portés par des demandeurs d'emploi. Et ça marche !

Chez BGE ADIL, séniorité rime avec capacité. Les plus de 45 ans sont **34%** à envisager une seconde partie de carrière avec plus d'autonomie et un engagement personnel. L'entrepreneuriat sourit aux audacieux.

Quel que soit leur âge, leur statut, leur projet, leur secteur d'activité, on les accueille, on les forme, on les accompagne, on les aide à se lancer.

## Olivia Grégoire

### Ministre déléguée chargée des entreprises, du tourisme et de la consommation

Dans une interview accordée à BGE ADIL, Olivia Grégoire, Ministre déléguée chargée des entreprises, du tourisme et de la consommation, a rappelé l'importance de l'action des BGE, et notamment de BGE ADIL, aux côtés de l'Etat dans leur mission de soutien aux entrepreneurs.

Madame la Ministre a d'abord souligné le poids économique de premier plan des petites et moyennes entreprises en France. Des histoires entrepreneuriales uniques qui font de grands chiffres et que le Réseau BGE accompagne depuis plus de 40 ans. « Elles représentent plus de 50% de l'emploi salarié, plus d'un quart de la valeur créée dans ce pays. Elles sont véritablement un poumon, le poumon économique de notre pays. », déclarait Mme Grégoire.

Et c'est l'engagement de BGE ADIL en particulier, et du Réseau BGE en général, qu'Olivia Grégoire a souhaité appuyer : « Parmi les partenaires de prédilection de l'État et ce depuis des années, il y a le formidable Réseau BGE, et BGE ADIL notamment qui, depuis [...] une quarantaine d'années, s'engagent aux côtés des porteurs de projet pour les faire grandir, réussir, et performer. [...] Merci BGE ADIL pour son engagement depuis 40 ans. Merci pour la qualité de votre accompagnement. Merci pour l'énergie que vous donnez à celles et ceux qui représentent notre force économique : nos PME, nos ETI. Un grand merci. »

Un grand merci Madame la Ministre de la part de BGE ADIL et au nom de tous ceux qu'on a pu aider avec l'appui des dispositifs d'Etat.



NOS SOUTIENS

## Structurer son projet avec la Région Ile-de-France

L'accompagnement professionnel des entrepreneurs est tout simplement l'une des conditions indispensables et nécessaires pour assurer la pérennité d'une entreprise qui elle-même est l'un des grands défis de l'entrepreneuriat et de la création d'emploi. C'est à partir de ce constat que la Région Île-de-France a mis en place le programme de soutien Entrepreneur #Leader, porté par un réseau de partenaires-experts dont BGE ADIL est l'un des acteurs prépondérants, pour accompagner les entrepreneurs dans la création ou la reprise d'une entreprise.

L'objectif est de faire bénéficier à tous les entrepreneurs franciliens d'un accompagnement personnalisé sur l'ensemble des compétences à acquérir avant la création d'entreprise et jusqu'à 3 ans après la création.

Constitué de rendez-vous individuels et personnalisés, et rythmé en trois phases distinctes, le programme Entrepreneur #LEADER a pour objectif l'élaboration du business plan, à savoir l'analyse du marché et la planification financière, le soutien de l'entrepreneur pour identifier et accéder à des financements ; l'accompagnement du dirigeant pour consolider et développer son entreprise sur le long terme.

La Région Ile-de-France a pour objectif de rendre accessible l'entrepreneuriat au plus grand nombre de Franciliens, favorisant ainsi l'insertion sociale et l'emploi local. L'accompagnement des publics Femmes, des résidents QPV et ZRR, et des jeunes est objectif ; ces bénéficiaires étant particulièrement ciblés.



Cofinancé par  
l'Union européenne

Entrepreneur  
#LEADER  
Région  
Île de France

activ  
créa  
émergence

En France, plus d'une entreprise sur trois est créée par un demandeur d'emploi. Fort de ce constat, France Travail initie le dispositif de soutien Activ'Créa Emergence qui s'inscrit dans le cadre plus global du Conseil en Évolution Professionnelle dont l'objectif général est de développer la capacité du demandeur d'emploi à être acteur de son parcours.

A tous ceux et celles qui se posent la question par où commencer, si l'idée de l'entrepreneuriat est une bonne idée et comment concrétiser son projet de création, Activ'Créa Emergence permet de prendre des décisions éclairées, d'évaluer les implications personnelles et les engagements financiers d'un retour d'activité grâce à la création/reprise d'entreprise.

NOS SOUTIENS



## Valider la piste de la création avec France Travail

En collaboration au quotidien et en local avec les agences France Travail, BGE ADIL s'engage auprès des bénéficiaires pour étudier et envisager l'entrepreneuriat et contribuer, le cas échéant, à favoriser le retour à l'emploi grâce à un riche parcours.

Mandataire du groupement à Paris, Hauts-de-Seine et Val-de-Marne, BGE ADIL est fière de contribuer à l'accompagnement à la création d'entreprise auprès de l'un des plus importants pourvoyeurs de créateurs, France Travail.

## Alexandra Dublanche 3ème vice-présidente chargée de la Relance, de l'Attractivité, du Développement économique et de l'Innovation

« Les structures comme BGE ADIL  
sont essentielles pour aider  
les jeunes pousses à grandir. »

Région  
Île de France

France  
Travail



## Thibaut Guilluy Directeur Général de France Travail

« Avec France Travail et BGE,  
même combat à votre service !  
Allez-y pour créer votre boîte. »

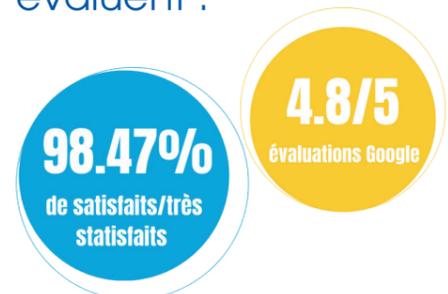
## Les parcours adiliens pour l'entrepreneur

Depuis plus de quatre décennies, les portes pour entrer chez BGE Adil sont nombreuses et s'ouvrent sur des parcours distincts, parfois consécutifs qui, tous mènent à un projet professionnel réussi.

L'émergence d'une idée est souvent le début du parcours que France Travail préconise avec Activ Créa Emergence. Puis, avec l'appui d'Entrepreneur #LEADER, certains emprunteront la voie du montage du projet de création d'entreprise tandis que d'autres, plus avancés, sont déjà devant la porte menant au développement de leur entreprise.

Sur la route, l'amorçage et les dispositifs soutenus par les collectivités locale, guident l'entrepreneur tandis que l'étape du test d'activité prépare le créateur à prendre son envol. Quel que soit le chemin emprunté et le profil de l'entrepreneur, la passerelle permettant un changement de voie est toujours possible grâce au bilan de compétences tandis que la route est jalonnée de formations et d'acquisition de compétences.

Nos bénéficiaires nous évaluent :



\*Sondage interne process Qualiopi.



### DIAGNOSTIC ET ACTIONS DANS L'ESS

BGE ADIL pilote le dispositif DLA Val-de-Marne depuis sa création, en 2004. Son objectif est d'accompagner les structures de l'ESS du Val-de-Marne employant au moins un salarié pour pérenniser leurs emplois. Un diagnostic partagé, des préconisations et un suivi par des prestataires experts permettent à ces structures de concilier viabilité et finalité sociale. En 2023, les 72 structures rassemblaient 1784 salariés.

### NOS ACTIONS QPV

En 1992, BGE ADIL a initié l'une des premières actions en France d'accompagnement à la création d'entreprise par des résidents en quartier politique de la ville. En 2023, une offre dédiée perdure encore dans le cadre du contrat de ville du Val de Bièvre, et sur l'ensemble du département du Val de Marne avec le DLA 94. Cet appui permet chaque année d'accompagner la réussite de projets solides et ancrés localement, notamment mis à l'honneur par le concours Talents des Cités. En 2024, de nombreux nouveaux projets sont à l'étude avec BPI pour favoriser des actions entrepreneuriales dans les quartiers !



### BGE ADIL FORMATIONS

### LA FORMATION POUR BÂTIR

Créer et gérer une entreprise demande plus que la connaissance de son cœur métier. L'entrepreneur devra maîtriser des compétences clés pour être en capacité de s'adapter aux contextes et de préserver la compétitivité et la performance de l'entreprise. Labellisé Qualiopi, BGE ADIL propose des formations transverses et pensées pour répondre aux besoins de savoirs pluridisciplinaires de l'entrepreneur.

### HANDIPRENEURS

C'est le plus ancien fonds d'intervention avec qui collabore BGE ADIL ! Initié par BGE ADIL en 1992 à la demande de l'AGEFIPH, ce dispositif d'aide à la création d'entreprise s'adresse aux travailleurs reconnus handicapés. L'objectif est d'apprécier justement le handicap de l'entrepreneur sans qu'il constitue un frein insurmontable à la création d'entreprise. Un partenariat qui permet aux handipreneurs accompagnés d'avoir un taux de pérennité plus fort que la moyenne. BGE ADIL a à cœur de poursuivre son engagement en 2024.



### AU CŒUR DES TERRITOIRES

Dès sa création en 1980, l'action d'accompagnement des entrepreneurs de BGE ADIL est intimement liée à l'appui à l'initiative locale. Forte de cette approche volontariste, BGE ADIL impulse, relaye et collabore avec l'ensemble des collectivités locales en charge du développement économique, de l'insertion et de la politique de la Ville sur ses territoires d'intervention. BGE ADIL ne pourrait remplir pleinement sa mission sans leur appui.



### IMMERSION ET INCUBATION

Le parcours d'incubation Incuba Test invite à une immersion entrepreneuriale ! Test du potentiel d'entrepreneur, validation de la faisabilité, confrontation de l'offre à son marché : le parcours permet de lancer son activité dans un cadre prévoyant les faux pas et favorisant les rebonds. Apprendre en marchant et réussir son lancement d'activité comme plus de 90% d'entreprises à 5 ans d'existence, contre 50% en moyenne.

### BILAN DE COMPÉTENCES

Forte de son expérience dans la conduite de projet à la création, BGE ADIL transfère son expertise vers l'accompagnement au changement professionnel. Faire le point sur sa carrière pour mieux construire la suite du parcours : tel est l'objectif du bilan de compétences Transition basé sur l'analyse des motivations, des compétences et savoirs, des aptitudes et aspirations. Labellisé Qualiopi, le bilan de compétences Transition est finançable par le CPF. Défense Mobilité, le pôle des ressources humaines du Ministère des Armées, fait confiance à BGE ADIL pour accompagner ses bénéficiaires dans de nouvelles voies.



### LA RÉUSSITE PAR L'INCLUSION

Porté par le Ministère du Travail, du Plein Emploi et de l'Insertion, le programme d'inclusion par le travail indépendant (ITI) répond au pacte d'ambition pour l'insertion par l'activité économique et du plan de relance de l'Etat. « Créer sa réussite » est l'action menée par BGE ADIL et l'ensemble des BGE de France, dans ce cadre afin de s'assurer que la réussite est au bout du parcours qu'elle soit la formalisation d'une création d'entreprise, la valorisation des compétences ou la préparation d'une activité professionnelle autre que l'entrepreneuriat. L'accompagnement individuel et personnalisé cible les personnes les plus éloignées de l'emploi.





## Seika Hosokawa

### Bienvenue chez Chauvin

Bienvenue chez Chauvin, société qui propose des événements-dégustations autour du vin et des formations, a été fondée en 2023 par une ... Japonaise ! Seika Hosokawa, arrivée en France en 2012, est une sommelière émérite issue des plus grandes maisons : Grand Véfour, Royal Monceau, Prince de Galles, Jules Verne. Elle remporte le prestigieux prix Ruinart Sommelier Challenge en 2021. En poussant la porte de BGE ADIL, Seika apprend (vite) les arcanes de l'entrepreneuriat français dans le cadre des dispositifs Activ Crea Emergence, Entrepreneur #LEADER 1 et 3.



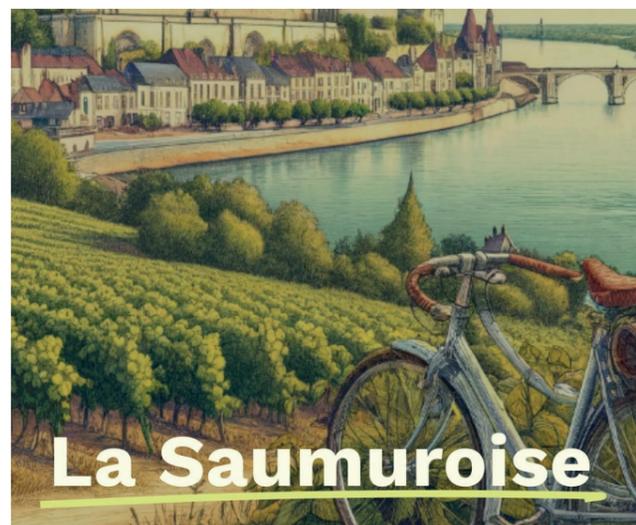
Crédit photo Jean Bernard



## Aykun Gencoyan

### Le digital pour les athlètes

Il court, il court Aykun ! Sur les pistes d'athlétisme mais surtout vers le succès entrepreneurial. Master de Management du sport en poche, il s'entraîne dans le parcours Activ Créa Emergence à mettre son expertise au service des sportifs de haut niveau pour valoriser leur image et leur performance sur le digital. Il franchit la ligne d'arrivée avec la création de son activité et, accompagné dans Entrepreneur #LEADER3, remporte la victoire grâce à ses premiers clients. Médaille d'or !



## Amaury Vié

### SmartRoute

Sur la route toute la journée, Amaury Vié s'appuie sur son conseiller BGE ADIL pour lui « ... rappeler les points à faire obligatoirement ». Car le co-fondateur de SmartRoute, une plateforme qui propose des séjours personnalisés visant à valoriser le terroir français est concentré sur la mise en place des SmartRoute (Saumur, La Roche-sur-Yon, Lille et Lyon). Amaury Vié, accompagné dans les parcours Activ Crea Emergence et Entrepreneur #LEADER 3; trace sa route vers le succès !



Kathleen



Laure



Farah

« Ensemble, nous sommes plus forts. Notre métier est un savant équilibre entre technicité et écoute bienveillante. »



Caroline



Rachid



Elena



Ismael



Sidane



Kamel



Tung



Déborah



Arnaud



Léa



Linda



Anissa



Jean-Marie



Patricia



Aude



Florent



Nadia



Rahma



Patricia



Gabriel



Rachel



Matthieu



Nouara



Thiso



Gilles



## L'esprit de Nadine Gagnier demeurera à BGE ADIL

Le Rapport d'activité 2023 ne pouvait se penser ni s'écrire sans parler de Nadine Gagnier, Vice-Présidente de BGE ADIL, qui nous a quittés ce 10 janvier 2024.

L'histoire entre Nadine Gagnier et BGE ADIL est ancienne et basée sur une complicité professionnelle et un profond attachement. Accompagnée par BGE ADIL pour la création de son entreprise Man'Agir Consultants en 1998, Nadine y est restée très attachée jusqu'à en devenir sa vice-présidente.

« Je suis reconnaissante de ce que j'ai reçu et je souhaite mettre mon expérience au service de BGE ADIL », fut sa première motivation pour rejoindre BGE ADIL.

Sa vision du métier d'accompagnant et sa disponibilité bienveillante ont enrichi la mission de BGE ADIL qui continuera à faire vivre l'esprit de Nadine Gagnier.

Le parcours de Nadine fut exemplaire, fondatrice et dirigeante émérite d'une entreprise dans le secteur de la formation lauréate des « Espoirs de l'économie en 2000 », elle se distingua au point d'être sollicitée pour devenir Secrétaire générale adjointe de la FFP, Administratrice de l'APEC, et avait dernièrement créé et animé #Décisives, un réseau des femmes dirigeantes.

Femme exceptionnelle qui a marqué son environnement par sa clairvoyance, son humilité, et son attention aux autres, nous citerons ceux qui ont travaillé au quotidien avec Nadine.

« Son courage, sa douceur, sa force et sa détermination nous ont tous marqués ... Une femme courageuse qui va à tous énormément nous manquer. », témoigne l'équipe Man'Agir dont Nadine était la fondatrice et la dirigeante pendant 25 années.

Pierre Courbebaisse, ancien Président de la FFP (Les Acteurs de la Compétence), se souvient : « Nadine a formé avec moi un tandem dans le pilotage de la transformation de notre Fédération. Nous saluons et rendons hommage à sa bienveillance, son écoute, sa passion pour nos métiers et son ouverture d'esprit... Nadine était solaire, généreuse et attentive... elle restera un exemple d'engagement pour nous tous : un engagement allié à des qualités morales d'intégrité ».



## Joël Saingré

### Président de BGE ADIL

« Encore une année riche pour BGE ADIL qui maintient sa progression et confirme son action auprès de nos entrepreneurs du quotidien. Ceux qui, par leur envie et leur engagement, construisent la France que nous aimons, généreuse, plurielle, humaine. Encore une année forte pour l'équipe de BGE ADIL qui a réussi, et ce n'était pas acquis, à relever le défi d'augmenter encore l'activité dans un environnement marqué par une commande publique plus rare augmentée de contraintes administratives toujours plus nombreuses, toujours plus exigeantes et fait nouveau, dont l'issue devient aléatoire. Le travail ne suffit plus, l'efficacité se mesure, nos équipes ont su la garantir, c'est remarquable. Qu'ils en soient tous remerciés.

Enfin, une année qui restera pour nous marquée par le départ de notre amie et Vice-présidente, Nadine Gagnier, une belle femme, intelligente, digne, généreuse, essentielle. Elle nous manque. »



Créé en 1979, le réseau BGE fédère 31 structures animant 549 lieux d'accueil implantés dans les territoires en France, au service de l'initiative économique.

Cet ancrage local, unique en France, permet la création de solutions pérennes favorisant le développement local par la pérennité des entreprises et la création d'emplois.

La force du Réseau réside en la capacité des structures adhérentes à savoir faire de l'entrepreneuriat : faire émerger des initiatives, construire des projets, pérenniser des activités.

## BGE Réseau

### 1ère force d'appui aux entrepreneurs de France

Telle est la mission quotidienne des 1370 conseillers-formateurs du Réseau.

La volonté commune, appuyée par des partenaires engagés, contribue à faire de BGE un formidable levier pour permettre l'accès à l'entrepreneuriat au plus grand nombre : en 2023, 65 000 personnes ont été accompagnées et/ou formées et 18 000 entreprises ont été immatriculées.

Pilier fondateur francilien du Réseau, BGE ADIL s'inscrit dans cette réussite et affirme plus que jamais son engagement.



## En route pour 2030 !

### Des défis et des enjeux

La route est à la fois courte et longue vers 2030. Quelques années seulement pour relever les défis, notamment celui de l'Intelligence Artificielle. Améliorer mais pas remplacer. Perfectionner mais pas détraquer. Plus que jamais, l'humain devra être placé au cœur de nos missions d'accompagnement à la mobilité professionnelle et à l'acquisition de compétences et de savoir-faire.

La route est longue jusqu'à 2030 ... et imprévisible. Les enjeux, voire les embûches, sociétaux, économiques et environnementaux percutent parfois les meilleures volontés. Plus que jamais, BGE ADIL devra proposer des solutions professionnelles dont les objectifs demeurent l'émancipation et l'indépendance.



Merci... Merci à tous ceux qui incarnent  
l'initiative et à ceux qui la soutiennent.